

# **SBS Schweizerische Bibliothek für Blinde, Seh- und Lesebehinderte Jahresbericht 2022**

## **Inhaltsverzeichnis**

1.	Editorial .....	2
2.	Leistungsbericht .....	3
2.1	Zweck der SBS .....	3
2.2	Organisation.....	3
2.2.1	Leitendes Organ .....	3
2.2.2	Organigramm.....	4
2.3	Verbindung zu nahe stehenden Organisationen.....	4
2.4	Erbrachte Dienstleistungen.....	5
2.4.1	Quantitatives Reporting .....	5
2.4.2	Wirkung .....	6
2.4.3	Qualitatives Reporting .....	6
3.	Jahresrechnung .....	8
3.1	Konsolidierte Bilanz.....	8
3.2	Konsolidierte Betriebsrechnung.....	9
3.3	Geldflussrechnung konsolidiert .....	11
3.4	Rechnung über die Veränderung des Kapitals (Kapitalnachweis) ...	12
3.5	Anhang zur Jahresrechnung .....	13
3.6	Bericht des unabhängigen Abschlussprüfers .....	24
3.7	Nachtrag vom 26. April 2023.....	26

# 1. Editorial

Liebe Leserin, lieber Leser

Auch 2022 durfte die SBS wieder über 177'000 Medien an ihre Nutzenden ausleihen. Dabei konnte das Angebot um gut 4'600 Titel erweitert werden. Davon entfallen mehr als 3'000 Titel auf Eigenproduktionen. Sehr erfreulich ist des Weiteren die Inbetriebnahme des neuen Online-Players, welcher jetzt auch E-Books unterstützt, auch solche mit Bildern.

Um die Dienstleistungen der SBS in der Bevölkerung besser bekannt zu machen und damit auch weitere potentielle Nutzerinnen und Nutzer zu erreichen, wurde 2022 erstmals eine TV-Werbekampagne geschaltet.

Der 2021 initiierte Strategieprozess mit dem Fokus auch künftig ein attraktives Angebot an barrierefreien Medien sowie einen zeitgemässen Zugang zu diesen sicherstellen zu können, nahm auch 2022 eine zentrale Stellung ein. Die Projektgruppe trieb ihre Anstrengungen unter kritisch-konstruktiver Aufsicht des Verwaltungsrats voran und pflegte bei ihrer Arbeit auch den sehr wertvollen Austausch sowohl zum Stiftungsrat als auch zu einer Gruppe von Mitarbeitenden. Der Strategieprozess wird von allen Beteiligten als gewinnbringendes Projekt für die SBS und ihre Stakeholder erlebt.

Ein herzlicher Dank gebührt den zahlreichen privaten Spendenden, den vielfältigen Stiftungen, Körperschaften und Institutionen, welche es der SBS durch ihre wertvolle Unterstützung ermöglichen, auch künftig für ihre Nutzerinnen und Nutzer den barrierefreien Zugang zum Buch zu gewährleisten.

Zu grossem Dank verpflichtet bin ich den Mitarbeitenden, welche ihr Engagement und Fachwissen täglich aus Überzeugung für die Sache der SBS zur Verfügung stellen, um den vielfältigen Nutzerbedürfnissen immer wieder von neuem gerecht zu werden.

Liebe Leserin, lieber Leser, im Namen all unserer Nutzerinnen und Nutzer danke ich Ihnen, für Ihre Unterstützung, Ihre Verbundenheit und Ihre Treue.

SBS Schweizerische Bibliothek für Blinde, Seh- und Lesebehinderte AG

Dr. Manuela Rapold  
Präsidentin des Verwaltungsrats

## **2. Leistungsbericht**

### **2.1 Zweck der SBS**

Die SBS bezweckt, blinden, seh- und lesebehinderten Menschen einen barrierefreien Zugang zu veröffentlichter Information, Kultur und Bildung, insbesondere in der deutschen Schweiz, zu ermöglichen und zu sichern (Art. 2, Abschnitt 1 der Statuten).

### **2.2 Organisation**

Die *Stiftung SBS Schweizerische Bibliothek für Blinde, Seh- und Lesebehinderte* setzt die strategisch-politischen Leitlinien fest. Sie hat den operativen Bereich in die *SBS Schweizerische Bibliothek für Blinde, Seh- und Lesebehinderte AG* ausgegliedert. Die Stiftung SBS besitzt die Liegenschaft an der Grubenstrasse 12/14 und 100% des Aktienkapitals der gemeinnützigen SBS AG.

#### **2.2.1 Leitendes Organ**

Das oberste leitende Organ ist der Stiftungsrat. Im Berichtsjahr waren folgende Mitglieder im Amt:

- Peter M. Heer, Präsident
- Roselien Huisman, Vizepräsidentin
- Armin Steinmann, Drittvertretung an der GV der SBS AG
- Beatrice Acuña
- Silvia Dintheer
- Peter Fehlmann
- Mario Kämpfen

Der für die operative Tätigkeit zuständige Verwaltungsrat der SBS Schweizerische Bibliothek für Blinde, Seh- und Lesebehinderte AG setzte sich im Berichtsjahr aus folgenden Mitgliedern zusammen:

- Dr. Manuela Rapold, Präsidentin
- Bernhard Bichsel, Vizepräsident
- Markus Gerber
- Thomas Mauch
- Heike Schulz
- Dr. Nicole Schubiger

## 2.2.2 Organigramm

- 1 Verwaltungsrat SBS: Präsidentin Dr. Manuela Rapold, Vizepräsident Bernhard Bichsel
- 2.1 Geschäftsführung: Dr. Flavia Kippele\*, Stv: Daniel Andreas Kunz\*
  - 2.1.1 Stabsstellen: Gremien, Etoile Sonore; Personal und Qualitätsmanagement: Urs Rehmann\*
- 3.1 Bibliothek: Roswitha Borer Amoroso\*
  - 3.1.1 Stabsstellen: Bibliothekssystem und Apps/Abspielgeräte
  - 3.1.2 Katalog: Barbara Zürcher
  - 3.1.3 Nutzerservice: Holger Dechow
  - 3.1.4 Marketing: Roswitha Borer Amoroso
- 3.2 Medienverlag: Manfred Muchenberger\*
  - 3.2.1 Stabsstellen: Entwicklung und Archiv
  - 3.2.2 Auftragsberatung: Manfred Muchenberger
  - 3.2.3 Hörbuchstudio: Jens Clamor
  - 3.2.4 eText: Daniela Hirscher
  - 3.2.5 Blindenschrift: Dr. Petra Aldridge
  - 3.2.6 Reproduktion: Romolo Formicola
- 3.3 Interne Dienste: Daniel Andreas Kunz\*
  - 3.3.1 Stabsstelle: Buchhaltung
  - 3.3.2 Mittelbeschaffung: Daniel Andreas Kunz
  - 3.3.3 Facility Management: Andrea Ackermann
  - 3.3.4 Informatik: Michael Zaugg

Die mit einem Stern (\*) gekennzeichneten Personen sind Mitglieder der Geschäftsleitung.

## 2.3 **Verbindung anderen Organisationen**

Die SBS ist Mitglied beim *DAISY Consortium* mit Mitgliedern in der ganzen Welt. Das DAISY Consortium entwickelt den offenen DAISY-Standard (Digital Accessible Information System) und standardkonforme Applikationen.

Die SBS ist Mitglied von *MEDIBUS*, der Mediengemeinschaft für blinde und sehbehinderte Menschen. MEDIBUS ist ein Zusammenschluss der Blindenbibliotheken im deutschsprachigen Raum, welche sämtliche für Blinde und Sehbehinderte hergestellten Bücher austauschen.

Die SBS ist als *Dachorganisation* dem Bundesamt für Sozialversicherungen (BSV) gegenüber verantwortlich, Blinde, Seh- und Lesebehinderte in der ganzen Schweiz mit zugänglichen Medien zu versorgen. Um diesem Anspruch gerecht zu werden, hat die SBS Leistungsverträge mit Blindenbibliotheken in den verschiedenen Sprachregionen abgeschlossen.

## 2.4 Erbrachte Dienstleistungen

### 2.4.1 Quantitatives Reporting

	2022	2021
1) Anzahl ausleihbare Titel per Ende Jahr		
a. Hörbücher	57'396	55'397
b. Braillebücher	16'635	16'106
c. Braille-Musiknoten	3'173	3'159
d. Grossdruckbücher	6'869	6'359
e. E-Books	8'544	7'628
f. Filme mit Audiodeskription	1'070	891
g. Spiele	515	465
h. Zeitschriften und Abonnemente	66	67
2) Anzahl Ausleihen (Titel)		
a. Hörbücher	159'495	160'015
b. Braillebücher	1'977	2'167
c. Braille-Musiknoten	72	121
d. E-Books	8'375	7'148
e. Grossdruckbücher	2'349	2'144
f. Filme mit Audiodeskription	367	463
g. Spiele	246	215
3) Anzahl ausgelieferte Ausgaben		
a. Zeitschriften- und Abonnementhefte	22'564	27'508
4) Anzahl übertragene Originalseiten		
a. als Brailletext (auf Papier und elektronisch)	143'215	150'865
b. als Braille-Musiknoten	1'050	2'471
c. als Grossdrucktext	163'707	185'038
d. als E-Book	273'119	266'592
5) Anzahl übertragene Audiostunden		
a. als Hörbücher	5'700	5'682
b. als Hörzeitschriften und -abonnemente	1'897	1'934
6) Umwandlung von konventionellem Audio und Video in barrierefreie Audio- und Videostunden		
a. Hörbücher	6'310	5'834
b. Filme	274	277
7) Anzahl kodierte Originalseiten		
a. als Brailletext	2'503'109	2'117'728
b. als Braille-Musiknoten	2'985	16'651
c. als Grossdrucktext	253'692	288'950
8) Anzahl kodierte Audiostunden		
a. Hörbücher und -zeitschriften	1'703'528	1'715'120
b. Audio-Filmstunden	589	752

## 2.4.2 Wirkung

Die folgenden Kennzahlen beschreiben die Wirkung der Dienstleistungen der SBS bei den Nutzerinnen und Nutzern und in der Gesellschaft.

1) Eigenverantwortliche und selbstbestimmte Zeit	2022	2021
a. Teilnahme an gesellschaftlichem Wissen (in Stunden)	1'799'043	1'864'686
b. Aneignung von praktischem Wissen zur besseren Alltagsbewältigung (in Stunden)	453'359	481'089
2) Wertschöpfung		
a. Wertschöpfung der Medien (in Franken)	48'708'480	51'749'440

Erläuterungen zur Wirkung:

Als „eigenverantwortliche und selbstbestimmte Zeit“ bezeichnen wir jene (Lese-)Stunden, in denen sich unsere Kundinnen und Kunden bei der Lektüre unserer Bücher und Zeitschriften selbständig mit Themen und Inhalten beschäftigen, die sie interessieren. Ohne die Medien der SBS wären sie in diesem Umfang von unserer Kultur ausgeschlossen. Die „Wertschöpfung“ beschreibt die zusätzlichen Kosten, die entstehen würden, wenn die gleiche (Lese-)Leistung mit Vorlesen (zum Stundensatz des Assistenzbeitrags der IV) erbracht werden müsste.

## 2.4.3 Qualitatives Reporting

Nach zwei „lesestarken“ Pandemie Jahren haben unsere Nutzerinnen und Nutzer im Berichtsjahr wieder leicht weniger Medien ausgeliehen (-0,03%). Zwar sind die Ausleihen wesentlich höher als vor der Pandemie, dennoch scheinen die wieder gewonnenen Freiheiten das Lesen etwas zurückgedrängt zu haben. Umso mehr hat es uns Freude bereitet, unsere Kundinnen und Kunden am Tag der offenen Tür wieder persönlich begrüßen zu dürfen. Auch anderen Partnerinnen und Partnern konnten wir im Rahmen verschiedener Veranstaltungen wieder persönlich begegnen. Im März haben wir die Anmeldebedingungen den neuen rechtlichen Bestimmungen angepasst und sie niederschwelliger gestaltet. So dürfen seit dem Berichtsjahr neben Ärztinnen und Ärzten auch Fachpersonen aus Logopädie, Sonderpädagogik, Sozialberatung, Low Vision u.v.a. den Nachweis über die Lesebeeinträchtigung ausstellen. Dadurch ist die Anmeldung bei der SBS für alle Betroffenen einfacher geworden. Ansonsten haben vor allem zwei ausserordentliche, wenn auch voneinander sehr unterschiedliche, Vorhaben das Jahr geprägt. Einerseits durften wir einen Werbefilm gestalten und im TV ausstrahlen lassen – eine Premiere im über 100-jährigen Bestehen der SBS! Der Spot „Bücher lieber selbst geniessen“ lief im Frühling und Herbst für mehrere Wochen auf verschiedenen Fernsehkanälen. Offensichtlich wurde die Werbeaktion gut aufgenommen, denn kurz nach der Ausstrahlung haben jeweils mehr Menschen als üblich den Zugang zur SBS gefunden. Das zweite besondere Vorhaben war technologischer Art: Unser Online-Player wurde komplett erneuert. Die neue Abspielsoftware erlaubt es unseren digitalen Kundinnen und Kunden, Hörbücher und E-Books in jedem Browser – d.h. auf jedem PC oder Mac und auf jedem Tablet oder

Smartphone – online zu nutzen und von allen Funktionen der Medien zu profitieren. So können die Leseinstellungen optimal auf die eigenen Bedürfnisse angepasst werden. Zudem ist die Bedienung des Players sehr ähnlich wie jene unserer App „SBS Leser Plus“. Dies alles sorgt für einen möglichst einfachen Zugang zum Lesegenuss für unsere Kundinnen und Kunden. Der neue Player funktioniert sowohl in der Online-Bibliothek der SBS als auch in der Online-Bibliothek „Buchknacker“, die sich speziell an Kinder und Jugendliche mit Dyslexie oder anderen Lesebeeinträchtigungen richtet.

Wie immer haben wir auch im Berichtsjahr ein besonderes Augenmerk auf unsere junge Leserschaft gerichtet. Hörbuch-Lesende haben neu die Möglichkeit, einfach und schnell Hörbücher auf Französisch auszuleihen. Dank der neuen App „Biblioplayer“, die unsere kleine Bibliothek „Etoile Sonore“ in Collombey gemeinsam mit unseren Partnerorganisationen in der Romandie anbietet, kann ein Bestand von über 40'000 Büchern in französischer Sprache genutzt werden. Für junge Braillelesende haben wir über den „Kids-Kids-Kids-Wochenkalender“ einen Wettbewerb veranstaltet, an welchem ein grosser Teil unserer jungen Punktschrift-Nutzerinnen und Nutzer teilgenommen hat. Infolgedessen haben sie auch wieder mehr Blindenschriftbücher ausgeliehen, was wir als den eigentlichen Erfolg dieser Wettbewerbsaktion werten. Denn gerade das Lernen der Brailleschrift braucht viel Training.

Intern war die zweite Jahreshälfte vor allem durch Energiesparaktionen geprägt. Die bereits im Frühjahr eingeleiteten baulichen Massnahmen wurden im Sommer durch technische und organisatorische ergänzt. Im Rahmen eines Energiesparwettbewerbs haben die Mitarbeitenden viele tolle Ideen eingebracht, wie man auch im Kleinen sparen kann. Seitdem wird mehr stossgelüftet, die Fensterläden werden immer wieder rauf und runtergezogen, es wird weniger gedruckt und vor allem laufen alle viel mehr die Treppen hinauf und hinunter. Der Erfolg ist erstaunlich: In den letzten Monaten des Jahres hat unser Energiekonsum im Vergleich zum Vorjahr deutlich abgenommen, was uns – auch im Hinblick auf die Zukunft – sehr positiv stimmt.

### 3. Jahresrechnung

#### Stiftung und Aktiengesellschaft SBS Schweizerische Bibliothek für Blinde, Seh- und Lesebehinderte

##### 3.1 Konsolidierte Bilanz

<b>Aktiven</b>	<b>31.12.2022</b>	<b>31.12.2021</b>
	<b>CHF</b>	<b>CHF</b>
<b>Umlaufvermögen</b>		
Flüssige Mittel	4'983'877.58	4'980'861.41
Wertschriften	3'174'063.81	3'840'385.31
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	17'973.94	20'334'45
Sonstige kurzfristige Forderungen	70'325.02	48'599'17
Vorräte / Angefangene Arbeiten	112'727.99	128'869.50
Aktive Rechnungsabgrenzung	61'880.04	45'304.31
	<b>8'420'848.38</b>	<b>9'064'354.15</b>
<b>Sachanlagen</b>		
Mobiliar, Maschinen und EDV	279'908.46	231'261.04
Liegenschaften	14'063'191.53	14'013'916.08
	<b>14'343'099.99</b>	<b>14'245'177.12</b>
<b>Total Aktiven</b>	<b>22'763'948.37</b>	<b>23'309'531.27</b>
<b>Passiven</b>		
<b>Kurzfristiges Fremdkapital</b>		
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	39'179.58	171'053.65
Sonstige kurzfristige Verbindlichkeiten	102'930.93	124'424.29
Passive Rechnungsabgrenzung	54'174.31	60'156.22
Kurzfristige Rückstellungen	138'000.00	128'000.00
	<b>334'284.82</b>	<b>483'634.16</b>
<b>Langfristiges Fremdkapital</b>		
Hypotheken	<b>11'150'000.00</b>	<b>11'150'000.00</b>
<b>Fondskapital (zweckgebunden)</b>		
Solidaritätsfonds	10'920.55	26'220.45
Fonds Art. 74 IVG ("Schwankungsfonds")	1'503'707.00	618'115.00
Fonds Medienproduktion Zürich	0.00	0.00
Fonds Medienproduktion Collombey (Etoile Sonore)	0.00	0.00
	<b>1'514'627.55</b>	<b>644'335.45</b>
<b>Organisationskapital</b>		
Stiftungskapital	150'000.00	150'000.00
Gesetzliche Reserven	50'000.00	50'000.00
Freies Kapital	6'329'197.90	7'456'915.46
Gebundenes Kapital	3'235'838.10	3'374'646.20
	<b>9'765'036.00</b>	<b>11'031'561.66</b>
<b>Total Passiven</b>	<b>22'763'948.37</b>	<b>23'309'531.27</b>



### 3.2 Konsolidierte Betriebsrechnung

<b>Ertrag</b>	<b>2022 CHF</b>	<b>2021 CHF</b>
<b>Ertrag aus Geldsammelaktionen</b>		
Märchenbuch-Mailing	1'568'586.94	1'661'545.60
Dialog-Mailing	706'748.04	678'913.24
Übrige Mailings	768'276.96	809'426.72
Aktionen	141'759.29	134'696.45
Spender/Gönner allgemein	91'336.91	53'957.43
Zuwendungen von Stiftungen	415'450.92	515'740.89
Zuwendungen von Kantonen/Gemeinden	173'075.40	194'008.50
Legate	819'867.98	409'473.60
<b>Total Ertrag aus Geldsammelaktionen</b>	<b>4'685'102.44</b>	<b>4'457'762.43</b>
<b>Beiträge vom Bund (BSV/IV)</b>		
Anteil für Leistungen SBS	5'873'005.03	5'873'005.03
Anteil für Leistungen Untervertragsnehmer	1'389'273.97	1'389'273.97
<b>Total Beiträge vom Bund (BSV/IV)</b>	<b>7'262'279.00</b>	<b>7'262'279.00</b>
<b>Erträge aus erbrachten Leistungen</b>		
Lehrmittel nachobligatorische Schulen (IV-Verfügungen)	25'379.81	51'909.47
Lehrmittel obligatorische Schulen (Kantone)	15'346.35	5'846.55
Lehrmittel: Regel- und Sonderschulen	79'854.64	113'520.83
Produktion von Zeitschriften im Auftrag Dritter	15'549.21	17'245.65
Produktionen für andere Bibliotheken	3'202.96	116'817.55
Übrige Produktionen	95'624.18	130'047.69
Abstimmungsunterlagen	44'812.49	47'277.52
Einschreibgebühren	38'074.60	29'461.77
Abonnements SBS-Zeitschriftensortiment	19'310.40	21'989.52
Katalogverkauf	2'434.94	2'371.85
Übrige Erträge	99'993.39	137'887.14
Debitorenverluste / Veränderung Delkredere	-262.27	-594.03
<b>Total Erträge aus erbrachten Leistungen</b>	<b>439'320.70</b>	<b>673'781.51</b>
<b>Total Ertrag</b>	<b>12'386'702.14</b>	<b>12'393'822.94</b>

<b>Aufwand</b>	<b>2022 CHF</b>	<b>2021 CHF</b>
<b>Direkter Aufwand</b>		
Material- und Verleihaufwand	657'287.79	661'826.42
Fremdleistungen	808'433.62	619'015.56
BSV-Beiträge Leistungen Untervertragsnehmer	1'389'273.97	1'389'273.97
Übrige Drittkosten	62'219.86	65'102.51
Forschung und Entwicklung	961'751.58	455'021.92
<b>Total Übriger betrieblicher Aufwand</b>	<b>3'878'966.82</b>	<b>3'190'240.38</b>
<b>Personalaufwand</b>		
Lohnaufwand	6'530'040.00	6'440'674.15
Sozialleistungen	1'237'568.54	1'246'886.32
Übriger Personalaufwand	108'106.53	63'201.08
<b>Total Personalaufwand</b>	<b>7'875'715.07</b>	<b>7'750'761.55</b>
<b>Übriger betrieblicher Aufwand</b>		
Raumaufwand	716'773.56	747'379.06
Unterhalt und Versicherungen	23'188.03	22'945.75
Informatik- und Administrationsaufwand	354'542.87	303'690.62
Sonstiger betrieblicher Aufwand	26'825.19	13'313.21
<b>Total Übriger betrieblicher Aufwand</b>	<b>1'121'329.65</b>	<b>1'087'328.64</b>
<b>Abschreibungen</b>	<b>97'433.49</b>	<b>93'945.64</b>
<b>Total Aufwand</b>	<b>12'973'445.03</b>	<b>12'122'276.21</b>
<b>Betriebsergebnis</b>	<b>-586'742.89</b>	<b>271'546.73</b>
Finanzergebnis	-610'218.44	397'649.15
Betriebsfremdes Ergebnis	759'064.24	748'434.62
Ausserordentliches Ergebnis	41'663.53	-49'028.48
<b>Ergebnis vor Veränderung des Fondskapitals</b>	<b>-396'233.56</b>	<b>1'368'602.02</b>
Veränderung des Fondskapitals	-870'292.10	-596'588.45
<b>Jahresergebnis (vor Veränderung des Organisationskapitals)</b>	<b>-1'266'525.66</b>	<b>772'013.57</b>
<b>Veränderung des Organisationskapitals (Zuweisungen/Verwendungen)</b>		
Verwendung von gebundenem Kapital	1'074'065.00	732'973.00
Zuweisung zu gebundenem Kapital	-935'256.90	-749'802.20
Verwendung von freiem Kapital	1'127'717.56	0.00
Zuweisung zu freiem Kapital	0.00	-755'184.37
	<u>0.00</u>	<u>0.00</u>

### 3.3 Geldflussrechnung konsolidiert

	<b>2022</b>	<b>2021</b>
	<b>CHF</b>	<b>CHF</b>
Jahresergebnis (vor Veränderung des Organisationskapitals)	-1'266'526	772'014
Veränderung des Fondskapitals	870'292	596'588
Abschreibungen auf Sachanlagen	122'588	159'610
Bildung (+) und Auflösung (-) Rückstellungen	10'000	-36'000
Abnahme (+) / Zunahme (-) Forderungen	-19'365	42'139
Abnahme (+) / Zunahme (-) Wertschriften	666'322	-1'533'295
Abnahme (+) / Zunahme (-) Vorräte	16'142	-49'516
Abnahme (+) / Zunahme (-) aktive Rechnungsabgrenzungen	-16'576	-5'176
Abnahme (-) / Zunahme (+) kurzfristiger Verbindlichkeiten	-153'367	-5'763
Abnahme (-) / Zunahme (+) passive Rechnungsabgrenzungen	-5'982	-9'061
<b>Geldfluss aus Betriebstätigkeit</b>	<b>223'527</b>	<b>-68'460</b>
Investitionen in Sachanlagen	-220'511	-313'894
<b>Geldfluss aus Investitionstätigkeit</b>	<b>-220'511</b>	<b>-313'894</b>
Abnahme (-) / Zunahme (+) langfristige Finanzverbindlichkeiten	0	0
<b>Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Veränderung der flüssigen Mittel</b>	<b>3'016</b>	<b>-382'354</b>
Bestand Flüssige Mittel per 1. Januar	4'980'861	5'363'216
Bestand Flüssige Mittel per 31. Dezember	4'983'878	4'980'861
<b>Nachweis Veränderung der flüssigen Mittel</b>	<b>3'016</b>	<b>-382'354</b>

### 3.4 Rechnung über die Veränderung des Kapitals (Kapitalnachweis)

(in CHF)

<b>Mittel aus Fondskapital</b>	<b>Anfangsbestand</b>	<b>Zuweisung</b>	<b>Verwendung</b>	<b>Endbestand</b>
<b>2021</b>				
Solidaritätsfonds	47'747	0	-21'527	<b>26'220</b>
Fonds Art. 74 IVG („Schwankungsfonds“)	0	667'700	-49'585	<b>618'115</b>
Fonds Medienproduktion Zürich	0	362'561	-362'561	<b>0</b>
Fonds Medienproduktion Collombey (Etoile Sonore)	0	-16'238	0	<b>0</b>
<b>Fondskapital (zweckgebundene Fonds)</b>	<b>47'747</b>	<b>1'046'499</b>	<b>-449'911</b>	<b>644'335</b>
<b>2022</b>				
Solidaritätsfonds	26'220	0	-15'300	<b>10'921</b>
Fonds Art. 74 IVG („Schwankungsfonds“)	618'115	885'592	0	<b>1'503'707</b>
Fonds Medienproduktion Zürich	0	318'660	-318'660	<b>0</b>
Fonds Medienproduktion Collombey (Etoile Sonore)	0	32'780	-32'780	<b>0</b>
<b>Fondskapital (zweckgebundene Fonds)</b>	<b>644'335</b>	<b>1'237'032</b>	<b>-366'740</b>	<b>1'514'628</b>
<b>Mittel aus Eigenfinanzierung</b>				
<b>2021</b>				
Stiftungskapital	150'000	0	0	<b>150'000</b>
Gewinnreserven	50'000	0	0	<b>50'000</b>
Freies Kapital	6'701'731	755'184	0	<b>7'456'915</b>
Gebundenes Kapital				
> für Entwicklungsprojekte Produktion	853'800	30'000	-33'500	<b>850'300</b>
> für Entwicklungsprojekte Distribution	1'725'781	610'000	-386'900	<b>1'948'881</b>
> für Entwicklungsprojekte Organisation	422'900	0	-34'600	<b>388'300</b>
> für Erneuerungsfonds Liegenschaften	355'336	109'802	-277'973	<b>187'165</b>
<b>Organisationskapital</b>	<b>10'259'548</b>	<b>1'504'987</b>	<b>-732'973</b>	<b>11'031'561</b>
<b>2022</b>				
Stiftungskapital	150'000	0	0	<b>150'000</b>
Gewinnreserven	50'000	0	0	<b>50'000</b>
Freies Kapital	7'456'915	0	-1'127'718	<b>6'329'198</b>
Gebundenes Kapital				
> für Entwicklungsprojekte Produktion	850'300	133'000	-158'500	<b>824'800</b>
> für Entwicklungsprojekte Distribution	1'948'881	549'000	-750'400	<b>1'747'481</b>
> für Entwicklungsprojekte Organisation	388'300	140'000	-89'500	<b>438'800</b>
> für Erneuerungsfonds Liegenschaften	187'165	113'257	-75'665	<b>224'757</b>
<b>Organisationskapital</b>	<b>11'031'561</b>	<b>935'257</b>	<b>-2'201'783</b>	<b>9'765'035</b>

### **3.5 Anhang zur Jahresrechnung**

#### **Allgemeine Rechnungslegungsgrundsätze**

Die Jahresrechnung erfolgt nach Massgabe der Fachempfehlungen zur Rechnungslegung (Swiss GAAP FER) und entspricht dem schweizerischen Gesetz, insbesondere der neuen Rechnungslegung gemäss OR Art. 959c, sowie den Statuten und den Richtlinien der Stiftung ZEWO (Fachstelle für gemeinnützige, Spenden sammelnde Organisationen). Die Jahresrechnung vermittelt ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage (true and fair view). Es wurden die Kern-FER sowie FER 21 umgesetzt.

#### **Konsolidierungskreis und -methode**

Der konsolidierte Jahresabschluss umfasst die Einzelabschlüsse Stiftung SBS Schweizerische Bibliothek für Blinde, Seh- und Lesebehinderte und die SBS Schweizerische Bibliothek für Blinde, Seh- und Lesebehinderte AG. Der Konsolidierungskreis hat sich gegenüber dem Vorjahr nicht verändert.

Die Konsolidierung erfolgt nach der Methode der Vollkonsolidierung. Demnach werden alle gegenseitigen Transaktionen sowie Forderungen und Verbindlichkeiten eliminiert. Der Beteiligungsbuchwert wird nach der Erwerbsmethode gegen das bei der Gründung der Aktiengesellschaft einbezahlte Aktienkapital aufgerechnet. Die Stiftung SBS hält 100% der Aktien. Es werden keine Dividenden ausgeschüttet.

#### **Betriebsrechnung**

Die Betriebsrechnung ist im Gesamtkostenverfahren aufgestellt.

#### **Bilanzierungs- und Bewertungsgrundsätze**

Sofern bei den nachfolgenden einzelnen Bilanzpositionen nichts anderes aufgeführt wird, erfolgt die Bewertung der Bilanzpositionen zu Marktwerten am Bilanzstichtag. Die Marchzinsen werden transitorisch abgegrenzt. Die Buchhaltung wird in Schweizer Franken (CHF) geführt. Aktiv- und Passivbestände in fremder Währung (EURO) werden zum Devisenschlusskurs am Bilanzstichtag, Geschäftsvorgänge in Fremdwährung zum jeweiligen Tageskurs umgerechnet.

#### **Angaben/Änderungen zur Stetigkeit**

Es wurden keine Änderungen in der Rechnungslegung vorgenommen.

### **A Angaben zur Bilanz**

#### **A1 Flüssige Mittel**

Diese Position umfasst Kassa-, Post-, Bank- und Paypalguthaben. Bilanziert wird zu Nominalwerten.

#### **A2 Wertschriften**

Diese Position umfasst Wertschriften und wertschriftenähnliche Vermögensanlagen. Die Wertschriften werden am Bilanzstichtag zum Kurswert bewertet. Die Umrechnung von Fremdwährungen erfolgt gemäss den Kursangaben der depotführenden Banken.

### A3 Forderungen aus Lieferungen und Leistungen

Die Forderungen im Gesamtwert von CHF 17'973.94 (Vorjahr: CHF 20'334.45) setzen sich folgendermassen zusammen: Die Forderungen mit Kostengutsprachen bzw. Sicherheiten (darunter kantonale IV-Stellen) haben einen Anteil von 66% (CHF 11'927.45 / Vorjahr: CHF 127.80). Bei den Forderungen ohne Kostengutsprachen oder Sicherheiten (CHF 6'046.49 / Vorjahr: CHF 20'206.65), handelt es sich mehrheitlich um Stammkunden, welche uns regelmässig Aufträge erteilen. Die Bewertung erfolgt zum Nominalwert.

### A4 Sonstige kurzfristige Forderungen

Die Bewertung erfolgt zum Nominalwert.

		<b>31.12.2022</b>	<b>31.12.2021</b>
Forderung gg. der Eidg. Steuerverwaltung	CHF	24'703.75	18'951.15
Forderung gg. AHV-Ausgleichskasse	CHF	0.00	3'450.85
Forderung gg. Pensionskasse AXA	CHF	10'957.25	0.00
Abwicklung Unfalltaggelder	CHF	5'623.80	0.00
Nebenkosten Grubenstrasse 12	CHF	29'040.22	26'197.17
<b>Total</b>	<b>CHF</b>	<b>70'325.02</b>	<b>48'599.17</b>

### A5 Vorräte / Angefangene Arbeiten

Die Positionen gliedern sich in folgende Bereiche:

		<b>31.12.2021</b>	<b>Zu -/Abnahme</b>	<b>31.12.2022</b>
Vorräte Produktion	CHF	40'307.74	-3'049.38	37'258.36
Vorräte Distribution	CHF	64'318.70	-4'974.44	59'344.26
Vorräte Administration	CHF	11'443.06	1'932.31	13'375.37
Angefangene Arbeiten	CHF	12'800.00	-10'050.00	2'750.00
<b>Total</b>	<b>CHF</b>	<b>128'869.50</b>	<b>-16'141.51</b>	<b>112'727.99</b>

Die Bewertung der Vorräte erfolgt zu den Anschaffungskosten minus notwendiger Abschreibungen.

### A6 Aktive Rechnungsabgrenzungen

Die Abgrenzungen in der Höhe von CHF 61'880.04 (Vorjahr: CHF 45'304.31) betreffen vor allem periodenübergreifende Wartungsverträge und Versicherungsleistungen.

### A7 Sachanlagen

Die Sachanlagen werden zu Anschaffungskosten abzüglich betriebswirtschaftlich notwendiger Abschreibungen bilanziert. Die Abschreibungen erfolgen linear von den Anschaffungskosten über die betriebswirtschaftlich geschätzte Nutzungsdauer.

Für die einzelnen Anlageobjekte mit Anschaffungskosten von mind. CHF 2'000 werden folgende Nutzungsdauern zugrunde gelegt:

für Immobilien (Renovationen)	50 Jahre
für Immobilien (technische Anlagen)	20 Jahre
für Mobiliar / für Maschinen	10 Jahre
für IT-Anlagen	6 Jahre

Sachanlagen mit Anschaffungskosten zwischen CHF 500 und CHF 1'999 werden in der Anlagebuchhaltung erfasst und als geringwertige Anlage zu 100% im gleichen Jahr abgeschrieben. Werden solche Sachanlagen als Sammelbestellung angeschafft, so wird ab einem Gesamtwert von CHF 20'000 nach der gleichen obengenannten Nutzungsdauer verfahren und linear abgeschrieben.

Im Übrigen wird auf den Sachanlagespiegel im Anhang verwiesen.

Liegenschaft Albisriederstrasse (Baurecht)

Die Liegenschaft Albisriederstrasse wurde im Baurecht erworben.

Die vertraglich vereinbarte Heimfallentschädigung im Jahr 2039 beträgt analog den Anschaffungskosten CHF 745'400. Sie wird im Wert mit der dannzumaligen Heimfallentschädigung, also mit CHF 745'400 bewertet und bilanziert. Die Liegenschaft wird nicht abgeschrieben. Sie wird nicht mehr betrieblich genutzt und daher an Dritte vermietet. Wertvermehrnde Renovationen werden zusätzlich bilanziert und über 50 Jahre abgeschrieben; ihr Restwert kann beim Heimfall ebenfalls angerechnet werden.

Liegenschaft Grubenstrasse 12/14

Der Buchwert basiert auf dem Vertrag auf Eigentumsübertragung (gemischte Schenkung) vom 21. Dezember 2009, durch den der inzwischen aufgelöste Verein Schweizerische Bibliothek für Blinde und Sehbehinderte SBS die Liegenschaft Grubenstrasse 12 in Zürich an die Stiftung SBS Schweizerische Bibliothek für Blinde, Seh- und Lesebehinderte übertragen hat.

Das Grundstück ist mit einem Dienstbarkeitsvertrag belegt, welcher der SBS Schweizerische Bibliothek für Blinde, Seh- und Lesebehinderte AG unentgeltlich das volle Nutzniessungsrecht für die Dauer von 100 Jahren (bis 26. April 2110) einräumt. Die nicht selber genutzten Räume können daher an Dritte vermietet werden.

Der Buchwert entspricht dem mutmasslichen Landwert/Restwert der Liegenschaft nach Ablauf des Nutzniessungsrechts. Daher wird die Liegenschaft nicht abgeschrieben. Lediglich die durch die SBS Schweizerische Bibliothek für Blinde, Seh- und Lesebehinderte AG aufgrund einer Zusatzvereinbarung zum Dienstbarkeitsvertrag zu übernehmenden Renovationsaufwände werden aktiviert und abgeschrieben, da ein allfälliger Restwert dieser übernommenen Kosten am Ende der Laufzeit des Nutzniessungsrechts von der Stiftung SBS Schweizerische Bibliothek für Blinde, Seh- und Lesebehinderte zurückerstattet werden müsste.

#### **A8 Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen**

Die kurzfristigen Verbindlichkeiten (Kreditoren) betreffen in erster Linie den Produktionsprozess und beziffern sich auf CHF 39'179.58 (Vorjahr: CHF 171'053.65). Die Bewertung erfolgt zum Nominalwert.

#### **A9 Sonstige kurzfristige Verbindlichkeiten**

Die Bewertung der sonstigen kurzfristigen Verbindlichkeiten erfolgt zum Nominalwert:

		<b>31.12.2022</b>	<b>31.12.2021</b>
Stundenlöhne Dezember	CHF	76'807.55	80'512.65
Eidg. Steuerverwaltung (Mehrwertsteuer)	CHF	1'864.15	1'917.25
Verbindlichkeit berufliche Vorsorge	CHF	9'702.60	33'129.80
Verbindlichkeit AHV-Ausgleichskasse	CHF	11'161.75	0.00
Unfallversicherung	CHF	862.68	4'954.49
Krankentaggeldversicherung	CHF	970.60	1'640.30
Eidg. Steuerverwaltung (Quellensteuer)	CHF	1'561.60	2'269.80
<b>Total</b>	<b>CHF</b>	<b>102'930.93</b>	<b>124'424.29</b>

## A10 Passive Rechnungsabgrenzungen

Diese Position umfasst die aus der sachlichen und zeitlichen Abgrenzung der einzelnen Aufwand- und Ertragspositionen resultierenden Passivpositionen und beläuft sich auf CHF 54'174.31 (Vorjahr: CHF 60'156.22). Die Bewertung erfolgt zum Nominalwert.

## A11 Rückstellungen

Rückstellungen werden dann gebildet, wenn aus einem Ereignis in der Vergangenheit eine wahrscheinliche Verpflichtung besteht und der Mittelabfluss verlässlich geschätzt werden kann. Es handelt sich – wie bereits im Vorjahr – um kurzfristige Rückstellungen.

		01.01.21	Auflösung	Bildung	31.12.21
Messung Kundenzufriedenheit					
BSV	CHF	13'000	0	0	13'000
Ferien-/Überzeit	CHF	151'000	36'000	0	115'000
<b>Total Rückstellungen</b>	<b>CHF</b>	<b>164'000</b>	<b>36'000</b>	<b>0</b>	<b>128'000</b>

  

		01.01.22	Auflösung	Bildung	31.12.22
Messung Kundenzufriedenheit					
BSV	CHF	13'000	0	0	13'000
Ferien-/Überzeit	CHF	115'000	0	10'000	125'000
<b>Total Rückstellungen</b>	<b>CHF</b>	<b>128'000</b>	<b>0</b>	<b>10'000</b>	<b>138'000</b>

## A12 Fondskapital (zweckgebunden)

Diese Position umfasst insgesamt vier Fonds:

### Solidaritätsfonds

Bestand 01.01.2022	Verwendung 2022	Zuweisung aufgrund zweckgeb. Beiträge	Bestand 31.12.2022
26'220	-15'300	0	10'920

Der Solidaritätsfonds ist eine soziale Einrichtung der SBS. Er unterstützt Blinde, Seh- und Lesebehinderte durch Übertragungen von Texten in Härtefällen finanzieller oder terminlicher Art. Im Zentrum des Fonds stehen für die Berufsausübung und Weiterbildung erforderliche Materialien, die nicht durch die IV oder andere öffentliche oder private Kostenträger finanziert werden. Daneben kann der Solidaritätsfonds die Abonnementskosten für SBS-Sortimentszeitschriften übernehmen. Er wird durch Zuwendungen (z.B. durch Stiftungen) geäufnet, die dem Zweck des Solidaritätsfonds entsprechen.

### Fonds Art. 74 IVG („Schwankungsfonds“)

Bestand 01.01.2022	Entnahme	Zuweisung Deckungsbeitrag 4 von 2021	Bestand 31.12.2022
618'115	0	885'592	1'503'707

Der IV-Beitrag für Leistungen nach Art. 74 IVG ist zweckgebunden. Das Bundesamt für Sozialversicherungen (BSV) hat die Errichtung eines zweckgebundenen Fonds Art. 74 IVG („Schwankungsfonds“) verfügt. Die notwendigen Einlagen oder Entnahmen errechnen sich aus dem „Deckungsbeitrag 4“ der vom BSV vorgegebenen Kostenrechnung Art. 74 IVG in dieser Periode.



Fortschreibungstabelle Deckungsbeitrag 4 für die Vertragsperiode 2020-2023 (in CHF):

Übertrag -49'585

2020 667'700

2021 885'592

2022 (\*)

**Total 1'503'707**

(\*) Zum Zeitpunkt des Jahresabschlusses ist jeweils noch nicht ersichtlich, ob und in welchem Umfang Mittel in diesen „Schwankungsfonds“ eingelegt werden müssen. Die zur Beurteilung dieser allfälligen Einlage entscheidenden Unterlagen liegen erst im Mai des Folgejahres vor.

### **Fonds Medienproduktion Zürich**

<b>Bestand 01.01.2022</b>	<b>Verwendung 2022</b>	<b>Zuweisung aufgrundd zweckgeb. Beiträgee</b>	<b>Bestand 31.12.2022</b>
0	-318'660	318'660	0

In den Fonds Medienproduktion Zürich fließen sämtliche zweckgebundenen Spenden von Privatpersonen und Institutionen, Beiträge von Stiftungen, Buchpatenschaften und weitere Zuwendungen, welche wir zwecks Produktion von zugänglichen Medien erhalten. Für die Deckung der während der Medienproduktion anfallenden Aufwände werden dem Fonds entsprechende Mittel entnommen.

### **Fonds Medienproduktion Collombey (Etoile Sonore)**

<b>Bestand 01.01.2022</b>	<b>Verwendung 2022</b>	<b>Zuweisung aufgrundd zweckgeb. Beiträgee</b>	<b>Bestand 31.12.2022</b>
0	-32'780	32'780	0

In den Fonds Medienproduktion Collombey fließen sämtliche zweckgebundenen Spenden von Privatpersonen und Institutionen und weitere Zuwendungen, insbesondere der Beitrag der Loterie Romande von CHF 15'000, welche wir ausdrücklich für Etoile Sonore zwecks Produktion von französischsprachigen Hörbüchern erhalten haben. Für die Deckung der während der Medienproduktion anfallenden Aufwände werden dem Fonds entsprechende Mittel entnommen.

### A13 Organisationskapital

Die Veränderung des Organisationskapitals ist im Kapitel 4. Rechnung über die Veränderung des Kapitals (Kapitalnachweis) ausgewiesen.

Die Herstellung und der Vertrieb von zugänglichen Medien sind einem starken technologischem Wandel ausgesetzt. Die Entwicklung von neuen Produkten, besseren Produktionsverfahren, schnelleren und zuverlässigeren Distributionskanälen sowie die Verbesserung der Organisationsprozesse dürfen aber nicht auf Kosten des laufenden Geschäfts erfolgen. Aus diesem Grund werden in ertragsreichen Jahren Mittel aus den Legaten und Nachlässen für entsprechende Projekte im gebundenen Kapital reserviert. So kann gewährleistet werden, dass die SBS ihre Produkte und Dienstleistungen weiterentwickelt, ohne das Alltagsgeschäft finanziell zu belasten.

Das gebundene Kapital – Bestandteil des Organisationskapitals – setzt sich wie folgt zusammen:

	<b>Bestand</b>	<b>Entnahme/</b>	<b>Bestand</b>	
	<b>01.01.2022</b>	<b>Auflösung</b>	<b>Bildung</b>	<b>31.12.2022</b>
<b>Entwicklung Produktion</b>				
Projekt Daisy Producer	208'000	-106'900	108'000	209'100
Projekt Erweiterung Produkte	242'400	-51'600	25'000	215'800
Projekt IT-Anpassung Daisy 4 / EPUB 3	167'400	0	0	167'400
Projekt Daisifizierung weiterer Produkte	70'000	0	0	70'000
Projekt Volltext-Vollaudio-Bücher	90'300	0	0	90'300
Auf-/Ausbau integriertes Kennzahlensystem	72'200	0	0	72'200
<b>Entwicklung Distribution</b>				
Projekt Web-Nutzerplattform	254'000	-125'500	105'000	233'500
Projekt Distribution auf Tablets (Apps)	178'520	0	0	178'520
Erweiterung Zugang zu internat. Beständen	92'461	0	0	92'461
Projekt Entwicklung Markterschliessung	489'100	-608'900	382'000	262'200
Projekt Lancierung Produkte und Dienstl.	243'600	0	0	243'600
Projekt Akquisition Aufträge	155'600	0	40'000	195'600
Projekt Aufbau Lesebehinderung	210'600	0	10'000	220'600
Projekt Erschliessung neuer Beratungskanäle	222'000	-800	0	221'200
Projekt Optim. themenspezifische Social Media	103'000	-15'200	12'000	99'800
<b>Entwicklung Organisation</b>				
Projekt QM auf Organisationsebene	71'400	-67'800	80'000	83'600
Projekt Neukonzeption Betriebsrechnung	25'000	-11'500	60'000	73'500
Projekt Integration Bibliotheken	291'900	-10'200	0	281'700
<b>Erneuerungsfonds Liegenschaften</b>				
Fonds Energiemassnahmen	15'105	-2'300	5'360	18'165
Fonds Umbauten/Renovationen Grubenstrasse	44'015	-65'265	90'052	68'802
Fonds Umbauten/Renovationen Albisriederstrasse	128'045	-8'100	17'845	137'790
<b>Total gebundenes Kapital</b>	<b>3'374'646</b>	<b>-1'074'065</b>	<b>935'257</b>	<b>3'235'838</b>

Im Jahr 2022 sind vor allem Entwicklungen im Distributionsbereich erfolgt, was auch dem Qualitativen Reporting (vgl. Abschnitt D3) zu entnehmen ist.

Gemäss den Bestimmungen der GAAP FER21 muss aus Transparenzgründen die Zusammensetzung des Organisationskapitals (und entsprechend auch die Details des gebundenen Kapitals) des Vorjahrs nochmals aufgelistet werden:

	<b>Bestand</b> <b>01.01.2021</b>	<b>Entnahme/ Auflösung</b>	<b>Bildung</b>	<b>Bestand</b> <b>31.12.2021</b>
<b>Entwicklung Produktion</b>				
Projekt Daisy Producer	191'300	-33'300	50'000	208'000
Projekt Erweiterung Produkte	242'600	-200	0	242'400
Projekt IT-Anpassung Daisy 4 / EPUB 3	167'400	0	0	167'400
Projekt Daisyfizierung weiterer Produkte	90'000	-20'000	0	70'000
Projekt Volltext-Vollaudio-Bücher	90'300	0	0	90'300
Auf-/Ausbau integriertes Kennzahlensystem	72'200	0	0	72'200
<b>Entwicklung Distribution</b>				
Projekt Web-Nutzerplattform	251'500	-107'500	110'000	254'000
Projekt Distribution auf Tablets (Apps)	178'520	0	0	178'520
Erweiterung Zugang zu internat. Beständen	92'461	0	0	92'461
Projekt Entwicklung Markterschliessung	263'500	-124'400	350'000	489'100
Projekt Lancierung Produkte und Dienstl.	241'600	-148'000	150'000	243'600
Projekt Akquisition Aufträge	155'600	0	0	155'600
Projekt Aufbau Lesebehinderung	210'600	0	0	210'600
Projekt Erschliessung neuer Beratungskanäle	222'000	0	0	222'000
Projekt Optim. themenspezifische Social Media	110'000	-7'000	0	103'000
<b>Entwicklung Organisation</b>				
Projekt QM auf Organisationsebene	100'600	-29'200	0	71'400
Projekt Neukonzeption Betriebsrechnung	30'400	-5'400	0	25'000
Projekt Integration Bibliotheken	291'900	0	0	291'900
<b>Erneuerungsfonds Liegenschaften</b>				
Fonds Energiemassnahmen	13'200	0	1'905	15'105
Fonds Umbauten/Renovationen Grubenstrasse	231'936	-277'973	90'052	44'015
Fonds Umbauten/Renovationen Albisriederstrasse	110'200	0	17'845	128'045
<b>Total gebundenes Kapital</b>	<b>3'357'817</b>	<b>-732'973</b>	<b>749'802</b>	<b>3'374'646</b>

## B Angaben zur Betriebsrechnung

**B1** Der **Ertrag aus Geldsammelaktionen** (inkl. Legate) teilte sich folgendermassen auf:

	<b>2022</b>		<b>2021</b>	
Freie Zuwendungen:	CHF	4'333'662 (92%)	CHF	4'078'163 (92%)
Zweckgebundene Zuwendungen:	CHF	351'440 (8%)	CHF	378'799 (8%)
<b>Total Zuwendungen</b>	<b>CHF</b>	<b>4'685'102</b>	<b>CHF</b>	<b>4'456'962</b>

Die zweckgebundenen Zuwendungen werden ihrem Zweck entsprechend in verschiedene Fonds eingelegt (siehe Abschnitt A12). Für die diesem Zweck entsprechenden im gleichen Jahr angefallenen Aufwände werden dem Fonds Mittel entnommen.

- B2** Die **wichtigsten Erlösquellen** (GAAP FER 6 Ziffer 8) sind:
- **IV-Beiträge** aus dem Vertrag zur Ausrichtung von Finanzhilfen (Laufzeit 2020-2023). Diese werden jährlich in zwei Raten ausbezahlt und werden bei deren Eintreffen verbucht.
  - **Spenden aus Direct Mailings:** diese werden bei Eintreffen verbucht und bei Beträgen ab CHF 200 einzeln verdankt. Eine Spendenbestätigung im Januar verdankt die gesamte Spendensumme des Jahres.
  - Bei den **Legaten** werden nur vereinnahmte Beträge verbucht.
  - Bei **Stiftungen, Gemeinden und Kantonen** werden Gesuche gestellt. An die Stiftungen wird jeweils die Bitte zur Unterstützung eines bestimmten Projekts gerichtet, bei den Kantonen und Gemeinden werden die Gesuche allgemein mit der gesellschaftlichen oder eben staatlichen Aufgabe des Betriebens einer Spezialbibliothek für einen Teil der Bevölkerung, welcher die Gemeinde- und Schulbibliotheken nicht nutzen kann, begründet. Die Beiträge werden bei Eintreffen verbucht.
  - Einen geringen Anteil machen die **Verkäufe** der im Bibliothekssortiment vorhandenen Bücher sowie die individuell produzierten Spezialbücher (vor allem Lehrmittel) an berechnigte Nutzerinnen und Nutzer aus. Im Falle der nachobligatorischen Schulen liegt bei den Lehrmitteln in der Regel eine individuelle IV-Verfügung vor. Die Verkäufe werden fakturiert und werden im Zeitpunkt der Fakturierung als Erträge ausgewiesen.

**B3** Für den nachstehenden Ausweis der **Kostenstruktur** wurde die ZEWOMethodik zur Berechnung des administrativen Aufwands verwendet:

	<b>2022</b>		<b>2021</b>	
Produktionsaufwand (Projekt- und Dienstleistungsaufwand)	10'544'268	81%	9'937'209	82%
Aufwand für Mittelbeschaffung (Fundraising- und allg. Werbeaufwand)	1'441'729	11%	1'271'139	10%
Administrativer Aufwand	987'448	8 %	913'928	8%
<b>Gesamtaufwand</b>	<b>12'973'445</b>	<b>100%</b>	<b>12'122'276</b>	<b>100%</b>

**B4** Von den **leitenden Organen** erhalten die ehrenamtlich tätigen Verwaltungsrats-Mitglieder lediglich eine Spesenentschädigung für Sitzungen und ausserordentliche Aufwendungen. Das Stiftungspräsidium wird zusätzlich mit CHF 2'000; das Vize-Stiftungspräsidium mit CHF 500 und das Verwaltungsrats-Präsidium mit CHF 5'000 entschädigt. Total wurden den Mitgliedern des Stiftungsrats und des Verwaltungsrats CHF 54'965 (Vorjahr: CHF 37'082) vergütet, davon entfielen für das Stiftungsratspräsidium eine Spesenentschädigung von insgesamt CHF 3'600, für das Verwaltungsratspräsidium von insgesamt CHF 20'750 (Vorjahr: CHF 2'000 resp. CHF 12'949). Die Entschädigungen fielen deutlich höher aus aufgrund eines noch laufenden zeitaufwändigen Strategieprozesses, in welchem sich die Verwaltungsrats-Mitglieder aktiv einbringen. Die Lohnsumme der fünf Mitglieder der Geschäftsleitung betrug CHF 770'897 (Vorjahr: CHF 757'693).

**B5** Der **Raumaufwand** setzt sich wie folgt zusammen (siehe dazu auch Abschnitt B7):

	<b>2022</b>		<b>2021</b>	
Kalkulatorische Miete	CHF	508'000	CHF	508'000
Nebenkosten-Anteil	CHF	96'002	CHF	101'965
Reinigung	CHF	73'334	CHF	91'982
Übriger Betriebsunterhalt	CHF	39'437	CHF	45'432
<b>Total Raumaufwand</b>	<b>CHF</b>	<b>716'774</b>	<b>CHF</b>	<b>747'379</b>

Die kalkulatorische Miete und der Nebenkosten-Anteil der SBS AG werden im Raumaufwand und im übrigen Ergebnis gegeneinander verbucht. Damit wird ein Gesamtaufwand ausgewiesen, welcher näher an der Kostenwahrheit liegt.

**B6** Das **Finanzergebnis** setzt sich wie folgt zusammen:

	<b>2022</b>		<b>2021</b>	
Zinsertrag/Dividenden	CHF	90'822.95	CHF	63'145.91
Zinsaufwand	CHF	-2'651.22	CHF	-3'367.31
Kursgewinne	CHF	50'916.96	CHF	478'730.01
Kursverluste	CHF	-732'666.07	CHF	-125'185.43
Bankspesen	CHF	-16'641.06	CHF	-15'674.03
<b>Total Finanzergebnis</b>	<b>CHF</b>	<b>-610'218.44</b>	<b>CHF</b>	<b>397'649.15</b>

**B7** Das **betriebsfremde Ergebnis** setzt sich wie folgt zusammen:

	<b>2022</b>		<b>2021</b>	
Mieterträge	CHF	1'075'199.56	CHF	1'084'642.63
Hypothekarzinsen	CHF	-63'843.05	CHF	-80'883.75
Baurechtszinsen	CHF	-6'300.00	CHF	-6'300.00
Aufwand Unterhalt	CHF	-245'992.27	CHF	-249'024.26
<b>Total</b>	<b>CHF</b>	<b>759'064.24</b>	<b>CHF</b>	<b>748'434.62</b>

Die im Baurecht stehende Liegenschaft Albisriederstrasse wird nicht betrieblich genutzt und ist an Dritte vermietet. Der Stadt Zürich sind Baurechtszinsen zu entrichten.

Die Betriebsliegenschaft Grubenstrasse ist im Eigentum der Stiftung SBS Schweizerische Bibliothek für Blinde, Seh- und Lesebehinderte und ist mit einem Dienstbarkeitsvertrag belegt, welcher der SBS Schweizerische Bibliothek für Blinde, Seh- und Lesebehinderte AG unentgeltlich das volle Nutzniessungsrecht für die Dauer von 100 Jahren (bis 26. April 2110) einräumt. Die nicht selber genutzten Räume können daher an Dritte vermietet werden. Die Hypothekarzinsen und die laufenden Unterhaltskosten sind laut Dienstbarkeitsvertrag durch die SBS AG zu tragen. Wie unter Abschnitt B5 erläutert, wird eine kalkulatorische Miete für den Betrieb der SBS AG ermittelt, welche entsprechend in die Mieterträge einfließt.

## **C Weitere Angaben**

### **C1 Erklärung Vollzeitstellen**

Die Anzahl Vollzeitstellen liegt im Jahresdurchschnitt nicht über 250 Mitarbeiter (unverändert zu Vorjahr).

### **C2 Verbindlichkeiten gegenüber Vorsorgeeinrichtungen**

Die Verbindlichkeiten gegenüber Vorsorgeeinrichtungen sind unter A9 (Sonstige kurzfristige Verbindlichkeiten) aufgeführt.

### C3 Zur Sicherung eigener Verbindlichkeiten verwendete Aktiven

	31.12.2022		31.12.2021	
Immobilien – Buchwert Albisriederstrasse	CHF	823'317	CHF	828'427
Grundpfandrechte – Total nominell:	CHF	2'028'000	CHF	2'028'000
- wovon im Eigenbesitz (frei verfügbar)	CHF	2'000'000	CHF	2'000'000
- hinterlegt zur Sicherstellung von Krediten	CHF	28'000	CHF	28'000
- beanspruchte Kredite (Hypotheken)	CHF	0	CHF	0
Immobilien – Buchwert Grubenstrasse	CHF	13'239'875	CHF	13'185'489
Grundpfandrechte – Total nominell:	CHF	13'000'000	CHF	13'000'000
- wovon im Eigenbesitz (frei verfügbar)	CHF	1'000'000	CHF	1'000'000
- hinterlegt zur Sicherstellung von Krediten	CHF	12'000'000	CHF	12'000'000
- beanspruchte Kredite (Hypotheken)	CHF	11'150'000	CHF	11'150'000

### C4 Transaktionen mit Nahestehenden

Die Stiftung SBS Schweizerische Bibliothek für Blinde, Seh- und Lesebehinderte setzt die strategisch-politischen Leitlinien fest. Sie hat den operativen Bereich in die SBS Schweizerische Bibliothek für Blinde, Seh- und Lesebehinderte AG ausgegliedert. Die Stiftung SBS besitzt die Liegenschaft an der Grubenstrasse 12/14 und 100% des Aktienkapitals der gemeinnützigen SBS AG.

### C5 Transaktionen mit den Untervertragsnehmern

Die SBS AG übernimmt im Rahmen des mit dem Bundesamt für Sozialversicherungen abgeschlossenen Vertrags zur Ausrichtung von Finanzhilfen (Laufzeit 2020-2023) die Funktion einer Dachorganisation mit dem Auftrag der Entwicklung, Herstellung und Verbreitung von Informationsmaterialien für Blinde, Seh- und Lesebehinderte in der ganzen Schweiz. Diese Leistungen werden durch die SBS selbst oder durch drei Partner-Bibliotheken, mit denen die SBS Unterverträge abgeschlossen hat, erbracht. Unter Einhaltung der vereinbarten Rahmenbedingungen zahlt die SBS fix vereinbarte IV-Beiträge an diese Partner-Bibliotheken aus.

### C6 Nicht bilanzierte Verbindlichkeiten

Wie in Abschnitt A12 beschrieben, ist zum Zeitpunkt des Jahresabschlusses jeweils noch nicht ersichtlich, ob und in welchem Umfang Mittel in den Fonds Art. 74 IVG („Schwankungsfonds“) eingelegt werden müssen. Die zur Beurteilung dieser allfälligen Einlage entscheidenden Unterlagen liegen erst im Mai des Folgejahres vor. Nach ersten Einschätzungen ist mit einer Einlage zu rechnen.

**C7** Es sind keine **Ereignisse nach dem Bilanzstichtag** bekannt, welche die Rechnung 2022 wesentlich beeinflussen könnten. Die **Abnahme der Jahresrechnung** durch die Generalversammlung ist am 26. April 2023 vorgesehen.

**C8 Sachanlagespiegel** > Siehe Tabelle auf der folgenden Seite.

## Sachanlagespiegel per 31. Dezember 2022

	Grubenstrasse	Albisriederstr.	Mobiliar	IT-Anlagen	Maschinen	Total
<b>Nettobuchwert 01.01.2021</b>	12'987'884	833'536	115'721	63'848	89'904	<b>14'090'894</b>
<b>Anschaffungs-/Herstellungskosten</b>						
Stand 01.01.2021	19'069'484	2'627'766	1'521'423	2'741'565	320'235	<b>26'280'473</b>
Zugänge	204'482	0	31'881	67'380	10'152	<b>313'894</b>
Veränderungen von aktuellen Werte	0	0	0	0	0	<b>0</b>
Abgänge	0	0	0	0	0	<b>0</b>
<b>Stand 31.12.2021</b>	<b>19'273'966</b>	<b>2'627'766</b>	<b>1'553'303</b>	<b>2'808'945</b>	<b>330'387</b>	<b>26'594'367</b>
<b>Kumulierte Wertberichtigungen</b>						
Stand 01.01.2021	-6'081'600	-1'794'230	-1'405'701	-2'677'717	-230'332	<b>-12'189'580</b>
Planmässige Abschreibungen	-6'877	-5'109	-23'440	-49'974	-20'531	<b>-105'932</b>
Wertbeeinträchtigungen	0	0	-46'486	-7'192	0	<b>-53'679</b>
Abgänge	0	0	0	0	0	<b>0</b>
<b>Stand 31.12.2021</b>	<b>-6'088'477</b>	<b>-1'799'339</b>	<b>-1'475'628</b>	<b>-2'734'883</b>	<b>-250'863</b>	<b>-12'349'190</b>
<b>Nettobuchwert 31.12.2021</b>	<b>13'185'489</b>	<b>828'427</b>	<b>77'675</b>	<b>74'061</b>	<b>79'524</b>	<b>14'245'177</b>
<b>Anschaffungs-/Herstellungskosten</b>						
Stand 01.01.2022	19'273'966	2'627'766	1'553'303	2'808'945	330'387	<b>26'594'367</b>
Zugänge	65'265	0	76'218	34'414	31'094	<b>206'991</b>
Veränderungen von aktuellen Werte	270	0	0	0	13'250	<b>13'520</b>
Abgänge	0	-1'780'180	-355'749	-2'285'071	0	<b>-4'421'001</b>
<b>Stand 31.12.2022</b>	<b>19'339'501</b>	<b>847'585</b>	<b>1'273'772</b>	<b>558'228</b>	<b>374'731</b>	<b>3'429'376</b>
<b>Kumulierte Wertberichtigungen</b>						
Stand 01.01.2022	-6'088'477	-1'799'339	-1'475'628	-2'734'883	-250'863	<b>-12'349'190</b>
Planmässige Abschreibungen	-11'149	-5'109	-39'163	-34'299	-23'972	<b>-113'691</b>
Wertbeeinträchtigungen	0	0	0	0	-9'275	<b>-9'275</b>
Abgänge	0	1'780'180	356'113	2'285'087	0	<b>4'421'380</b>
<b>Stand 31.12.2022</b>	<b>-6'099'626</b>	<b>-24'268</b>	<b>-1'158'678</b>	<b>-484'095</b>	<b>-284'109</b>	<b>-8'050'776</b>
<b>Nettobuchwert 31.12.2022</b>	<b>13'239'875</b>	<b>823'317</b>	<b>115'094</b>	<b>74'193</b>	<b>90'622</b>	<b>14'343'100</b>

### **3.6 Bericht des unabhängigen Abschlussprüfers**

#### Prüfungsurteil

Wir haben die Konzernrechnung der Stiftung SBS Schweizerische Bibliothek für Blinde, Seh- und Lesebehinderte bestehend aus der Konzernbilanz zum 31. Dezember 2022, der Konzernerfolgsrechnung, der Rechnung über die Veränderung des Kapitals und der Konzerngeldflussrechnung für das dann endende Jahr sowie dem Konzernanhang, einschliesslich einer Zusammenfassung bedeutsamer Rechnungslegungsmethoden – geprüft. In Übereinstimmung mit Swiss GAAP FER 21 unterliegen die Angaben im Leistungsbericht keiner Prüfungspflicht des unabhängigen Wirtschaftsprüfers.

Nach unserer Beurteilung vermittelt die beigefügte Konzernrechnung ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der konsolidierten Vermögens- und Finanzlage des Konzerns zum 31. Dezember 2022 sowie dessen konsolidierter Ertragslage und Geldflüsse für das dann endende Jahr in Übereinstimmung mit Swiss GAAP FER.

#### Grundlage für das Prüfungsurteil

Wir haben unsere Abschlussprüfung in Übereinstimmung mit den Schweizer Standards zur Abschlussprüfung (SA-CH) durchgeführt. Unsere Verantwortlichkeiten nach diesen Vorschriften und Standards sind im Abschnitt "Verantwortlichkeiten des Abschlussprüfers für die Prüfung der Konzernrechnung" unseres Berichts weitergehend beschrieben. Wir sind von dem Konzern unabhängig in Übereinstimmung mit den Anforderungen des Berufsstands, und wir haben unsere sonstigen beruflichen Verhaltenspflichten in Übereinstimmung mit diesen Anforderungen erfüllt.

Wir sind der Auffassung, dass die von uns erlangten Prüfungsnachweise ausreichend und geeignet sind, um als eine Grundlage für unser Prüfungsurteil zu dienen.

#### Sonstige Informationen

Der Stiftungsrat ist für die sonstigen Informationen verantwortlich. Die sonstigen Informationen umfassen die im Leistungsbericht enthaltenen Informationen, aber nicht die Konzernrechnung, die Jahresrechnung und unsere dazugehörigen Berichte.

Unser Prüfungsurteil zur Konzernrechnung erstreckt sich nicht auf die sonstigen Informationen, und wir bringen keinerlei Form von Prüfungsschlussfolgerung hierzu zum Ausdruck.

Im Zusammenhang mit unserer Abschlussprüfung haben wir die Verantwortlichkeit, die sonstigen Informationen zu lesen und dabei zu würdigen, ob die sonstigen Informationen wesentliche Unstimmigkeiten zur Konzernrechnung oder unseren bei der Abschlussprüfung erlangten Kenntnissen aufweisen oder anderweitig wesentlich falsch dargestellt erscheinen.

Falls wir auf Grundlage der von uns durchgeführten Arbeiten den Schluss ziehen, dass eine wesentliche falsche Darstellung dieser sonstigen Informationen vorliegt, sind wir verpflichtet, über diese Tatsache zu berichten. Wir haben in diesem Zusammenhang nichts zu berichten.



## Verantwortlichkeiten des Stiftungsrates für die Konzernrechnung

Der Stiftungsrat ist verantwortlich für die Aufstellung einer Konzernrechnung, die in Übereinstimmung mit Swiss GAAP FER ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild vermittelt, und für die internen Kontrollen, die der Stiftungsrat als notwendig feststellt, um die Aufstellung einer Konzernrechnung zu ermöglichen, die frei von wesentlichen falschen Darstellungen aufgrund von dolosen Handlungen oder Irrtümern ist.

Bei der Aufstellung der Konzernrechnung ist der Stiftungsrat dafür verantwortlich, die Fähigkeit des Konzerns zur Fortführung der Geschäftstätigkeit zu beurteilen, Sachverhalte im Zusammenhang mit der Fortführung der Geschäftstätigkeit – sofern zutreffend – anzugeben sowie dafür, den Rechnungslegungsgrundsatz der Fortführung der Geschäftstätigkeit anzuwenden, es sei denn, der Stiftungsrat beabsichtigt, entweder den Konzern zu liquidieren oder Geschäftstätigkeiten einzustellen, oder hat keine realistische Alternative dazu.

## Verantwortlichkeiten des Abschlussprüfers für die Prüfung der Konzernrechnung

Unsere Ziele sind, hinreichende Sicherheit darüber zu erlangen, ob die Konzernrechnung als Ganzes frei von wesentlichen falschen Darstellungen aufgrund von dolosen Handlungen oder Irrtümern ist, und einen Bericht abzugeben, der unser Prüfungsurteil beinhaltet. Hinreichende Sicherheit ist ein hohes Mass an Sicherheit, aber keine Garantie dafür, dass eine in Übereinstimmung mit den SA-CH durchgeführte Abschlussprüfung eine wesentliche falsche Darstellung, falls eine solche vorliegt, stets aufdeckt. Falsche Darstellungen können aus dolosen Handlungen oder Irrtümern resultieren und werden als wesentlich gewürdigt, wenn von ihnen einzeln oder insgesamt vernünftigerweise erwartet werden könnte, dass sie die auf der Grundlage dieser Konzernrechnung getroffenen wirtschaftlichen Entscheidungen von Nutzern beeinflussen.

Eine weitergehende Beschreibung unserer Verantwortlichkeiten für die Prüfung der Konzernrechnung befindet sich auf der Webseite von EXPERTsuisse:  
<https://www.expertsuisse.ch/wirtschaftspruefung-revisionsbericht>. Diese Beschreibung ist Bestandteil unseres Berichts.

Zürich, 24. März 2023

BDO AG

Stefan Brack  
dipl. Wirtschaftsprüfer

ppa. Christine Gundi  
dipl. Wirtschaftsprüferin

Beilagen  
Konsolidierte Jahresrechnung (Bilanz, Geldflussrechnung, Rechnung über die Veränderung des Kapitals und Anhang)

### **3.7 Nachtrag vom 26. April 2023**

Beide Gremien (Stiftungsrat und Generalversammlung) haben den jeweiligen Jahresrechnungen 2022 zugestimmt.